



# Высокая цена электрической энергии для российских промпотребителей – миф или реальность?

**Александр Старченко**

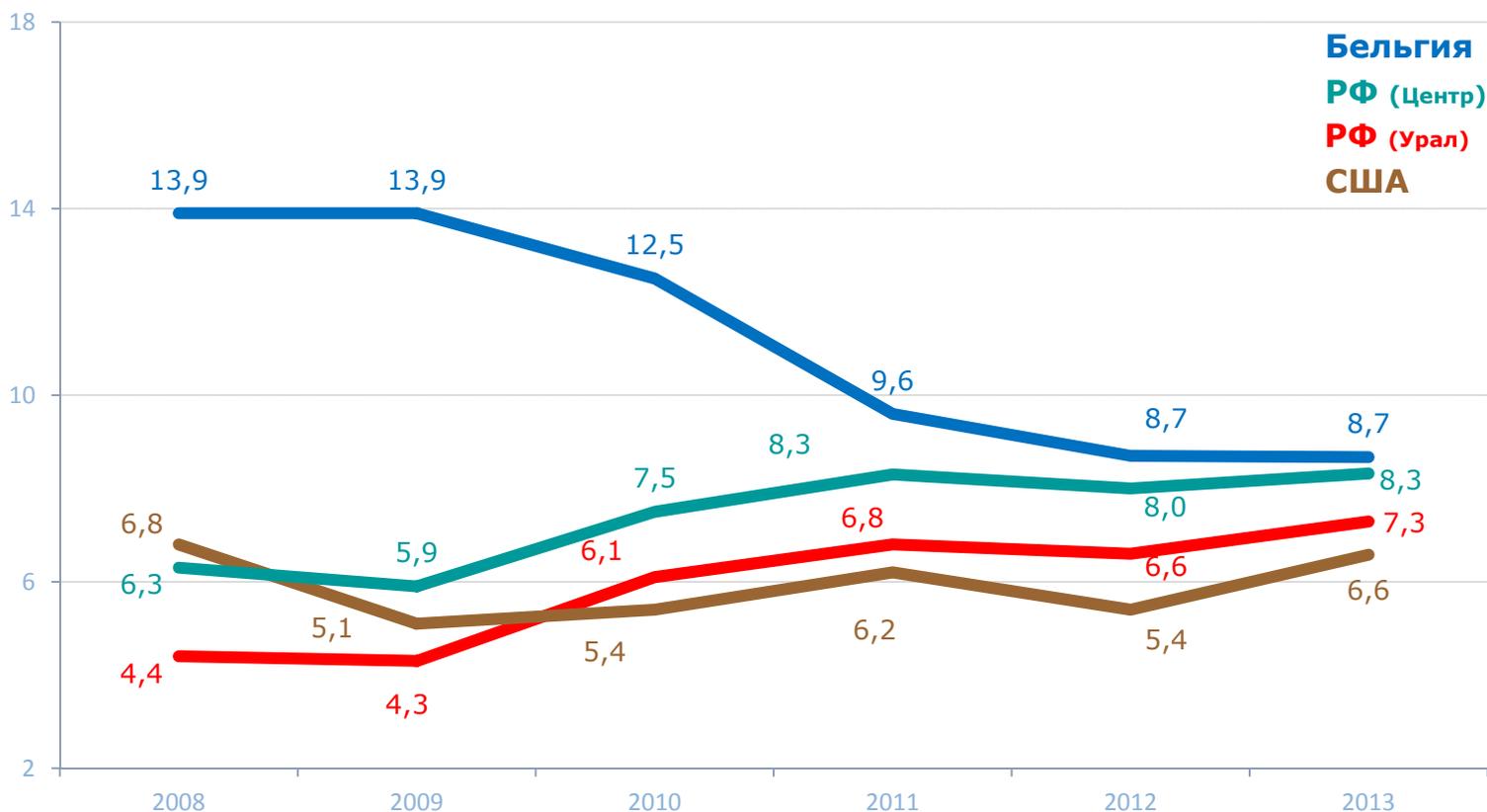
Директор по энергетике НЛМК

Москва, 18 марта 2013

VII конференция «Российская энергетика»

# КОНЕЧНЫЕ ЦЕНЫ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В РОССИИ СОПОСТАВИМЫ ИЛИ ВЫШЕ, ЧЕМ В США И ЕВРОПЕ

Динамика конечных цен на электроэнергию, центов США/кВтч

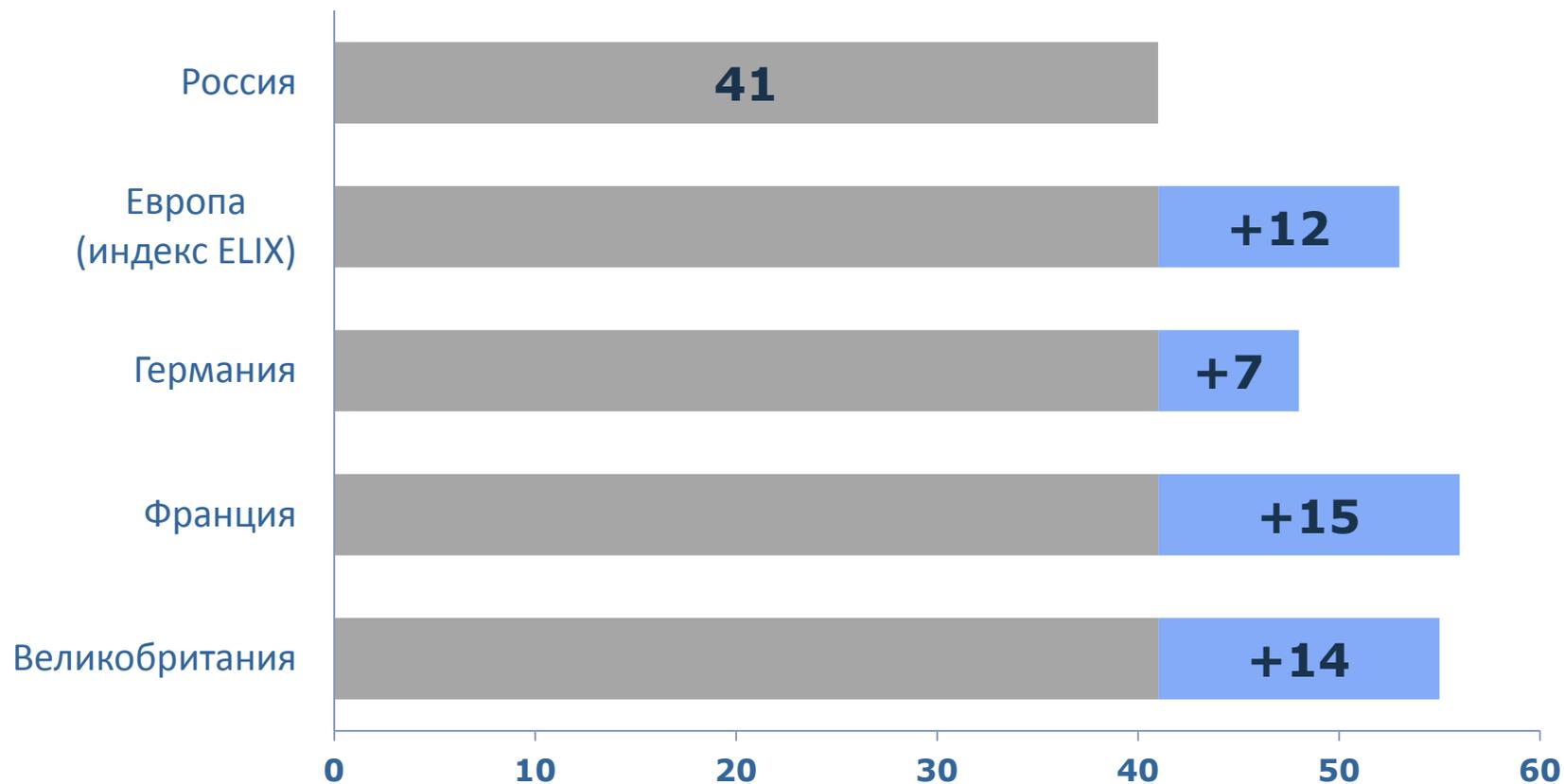


Источники: собственные данные компаний.

Конечные цены на электроэнергию для промпотребителей в России уже превышают цены в США и приблизились к европейским, что создает угрозу потери конкурентоспособности.

# ОПТОВАЯ ЦЕНА НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ (БЕЗ УЧЁТА УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ) В РФ СОПОСТАВИМА ИЛИ НИЖЕ, ЧЕМ В ЕВРОПЕ

Оптовые цены на электроэнергию в 2012 году, EUR/МВтч

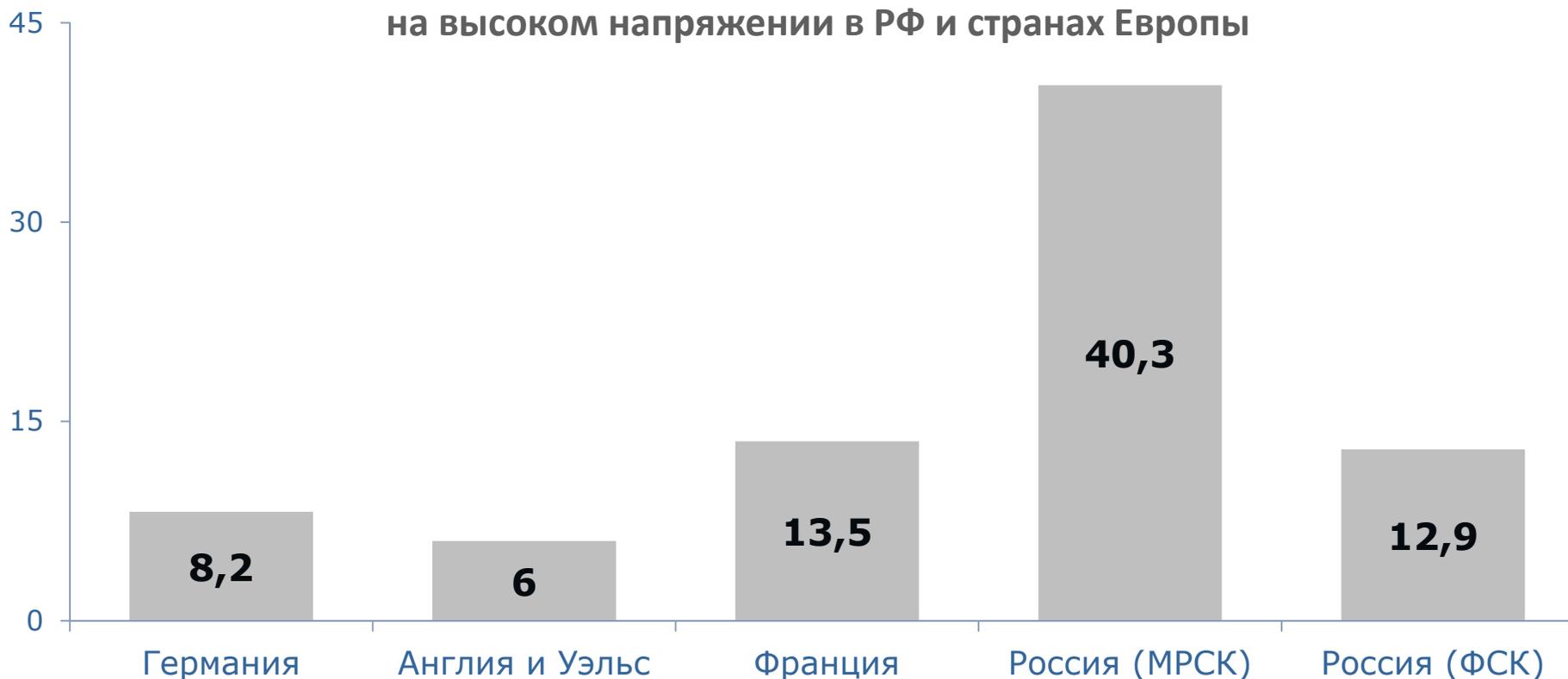


Источники: данные площадок по оптовой торговле электроэнергией (ATC, APX-ENDEX, EEX).

Основные различия, влияющие на конечную цену электроэнергии для потребителей в России и за рубежом, заключаются в стоимости услуг по передаче.

## ДОЛЯ СЕТЕВОГО ТАРИФА В КОНЕЧНОЙ ЦЕНЕ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В РФ – ОДНА ИЗ САМЫХ ВЫСОКИХ В ЕВРОПЕ

% Доля сетевой составляющей в конечной цене электроэнергии для потребителей на высоком напряжении в РФ и странах Европы



Источники: International Energy Agency, Eurostat, отчёты OECD, данные сетевых компаний.

Тариф на услуги по передаче электроэнергии для потребителей «последней мили» (на высоком напряжении в распределительных сетях МРСК) составляет более 40% в конечной цене на электроэнергию.

# ОДНОЙ ИЗ ГЛАВНЫХ ПРИЧИН ВЫСОКИХ ЦЕН ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РФ ЯВЛЯЕТСЯ ПЕРЕКРЁСТНОЕ СУБСИДИРОВАНИЕ

## Объемы различных видов перекрёстного субсидирования в 2011 году



Источник: Энергетический центр бизнес-школы СКОЛКОВО.

Объёмы перекрёстного субсидирования ежегодно увеличиваются, появляются новые виды субсидирования, что приводит к неконтролируемому росту стоимости энергии.

## ПЕРЕКРЁСТНОЕ СУБСИДИРОВАНИЕ НЕ СТИМУЛИРУЕТ СЕТЕВЫЕ КОМПАНИИ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ

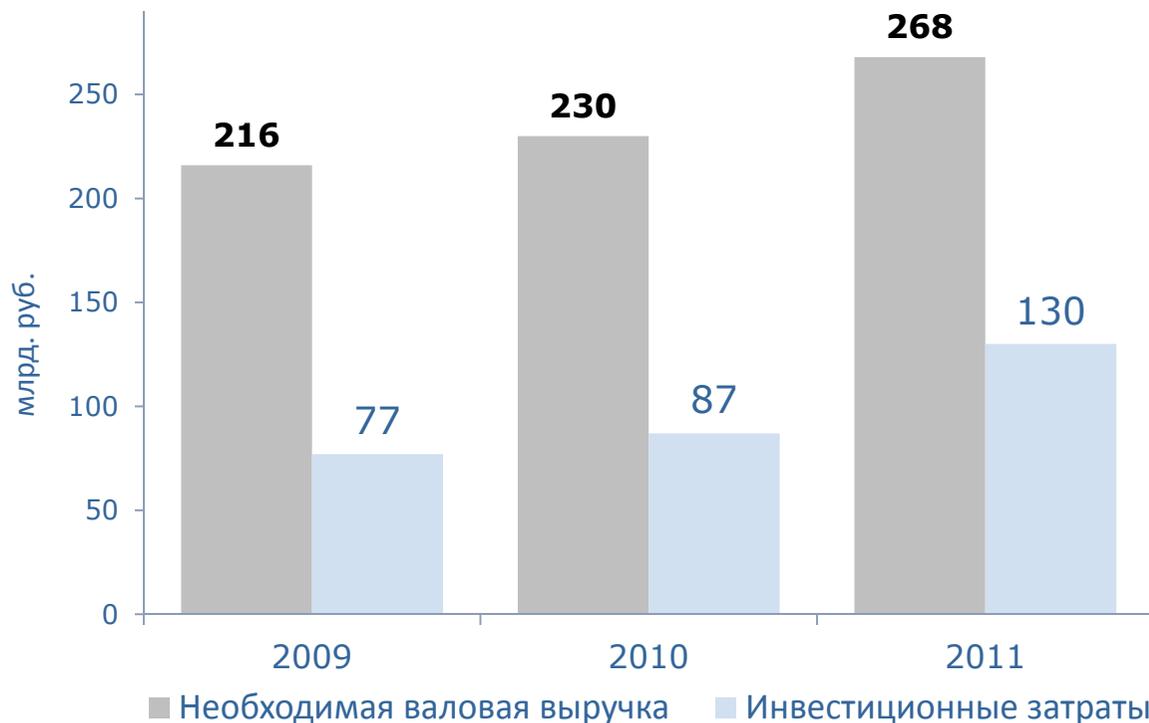
Показатель	Ед. изм.	Брянская область	Липецкая область
Объем «котлового» полезного отпуска электроэнергии	млн. кВтч	3 686	6 923
Потери в региональных сетях по отчетам МРСК	%	5,8	8,9
Потери в региональных сетях без учёта объёмов «последней мили»	%	6,8	14,8
Средний «котловой» тариф	коп./кВтч	152	127
Освоение инвестиций	%	96,3	70,5
Ввод основных средств	млн.руб.	930	1 070

Источники: данные отчёта МРСК Центра за 2011 год, экспертные оценки.

В Брянской области, в отличие от Липецкой, нет крупной промышленности – в результате, объём перекрёстного субсидирования – один из низких в стране, как и потери в региональных сетях, при более качественном исполнении показателей инвестпрограммы.

# ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ ОТСУТСТВУЮТ

## Тарифная выручка и инвестиции компаний Холдинга МРСК



Объем инвестиций компаний Холдинга МРСК с 2009 года увеличился в 2 раза и за 3 года составил 138 млрд. руб. В чём же заключается эффективность инвестиций?

Источник: данные ХМРСК.

Согласно докладу МЭР РФ, инвестиционная программа Холдинга МРСК в 2009-2011 годах могла быть реализована в четыре раза эффективнее. Строительство 1 км воздушных линий высокого напряжения обходилось холдингу в среднем в 5,1 млн рублей, аналогичные расходы компаний США оказывались в два раза меньше — 2,6 млн рублей. При этом средний уровень загрузки новых мощностей МРСК не превышает 39%.

# ГОСУДАРСТВО ТОЛЬКО ГОТОВИТСЯ К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

## Ключевые показатели деятельности к 2017 году



Сокращение операционных издержек на потребителя на 40% по всей цепочке передачи и распределения электроэнергии, в том числе по оптимизации тарифного «котла» по сравнению с уровнем 2012 г. (без учета инфляции)

- Бенчмаркинг территориальных сетевых организаций;
- Введение системы «price-cap» по итогам бенчмаркинга;
- Изменение ПТЭ и ПУЭ в целях оптимизации регламента работ

Снижение уровня потерь электроэнергии до 7,5% в среднем по МРСК и 3,5% по ФСК

- Перевод потерь электроэнергии в долгосрочный индекс;
- Развитие энергосервисных контрактов;
- Бенчмаркинг энергосбытовых организаций отрасли

Повышение инвестиционной эффективности в ФСК и МРСК в среднем на 30%

- Внедрение типовых проектов/расценок;
- Оптимизация технических решений при строительстве;
- Введение системы “take or pay”;
- Упрощение порядка предоставления/компенсаций за земельные участки под энергетической инфраструктурой

Достижения доли рынка в размере 73% от выручки конечных потребителей

- Внедрение единых техрегламентов по эксплуатации;
- Внедрение “price-cap”

*Представленный рисунок - фотография слайда из проекта концепции стратегии развития ОАО «Российские сети»*

## ТРЕБОВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ К НОВОЙ МОДЕЛИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ РЫНКОВ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

- Потребители поддерживают переход к рыночной модели, но модель должна работать как рыночная: при избытке предложения цены должны снижаться и давать сигналы для строительства новых электростанций при возникновении дефицита генерации
- До перехода к новой модели необходимо решить проблемы с теплом и вынужденными станциями
- Механизм запуска новой модели должен обеспечивать понятную мотивацию для сторон для заключения двухсторонних договоров
- Без решения проблемы перекрёстного субсидирования ценовые сигналы по-прежнему будут искажаться, и рынок в результате будет работать «криво»

**Спасибо за внимание**

[www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)